

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Andrea Braschi



Sesso | Data di nascita | Nazionalità

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 23.01.2018

**Responsabile Gruppo di Lavoro “Edilizia, Acquisti e Sostenibilità ambientale”**CODAU – COnvegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie ([www.codau.it](http://www.codau.it))**Competenze**

Il gruppo di lavoro nazionale, che amplia quello iniziale costituito solo per Edilizia e Sostenibilità, mira al coordinamento delle attività degli Atenei su tematiche di interesse trasversale, come la partecipazione ai bandi ministeriali e il coordinamento nell'applicazione della normativa. Nel campo del *procurement* il Gruppo pone grande attenzione alle forme contrattuali, alla condivisione di modalità innovative e di buone pratiche per la condivisione/agggregazione degli approvvigionamenti. Sui temi della Sostenibilità il Gruppo sta sviluppando progettualità comuni per fare “massa critica” per l'accesso a fondi competitivi e per diffondere la cultura della Sostenibilità in maniera pervasiva negli atenei e nei territori su cui essi insistono.

**Attività**

Il Gruppo di Lavoro si riunisce con costante periodicità e alterna momenti di meeting gestiti in formula mista (presenza/telematica) a veri e propri workshop di due giornate che fungono anche da aggiornamento professionale, in partnership coi diversi Ordini Professionali. Negli ultimi anni il Gruppo ha fornito alcuni contributi importanti quali la stesura delle Linee Guida per gli incentivi tecnici, il confronto fra standard dimensionali applicati nei diversi atenei, l'avvio di progetti e obiettivi di sostenibilità condivisi. Ha inoltre coordinato la partecipazione al primo Bando MIUR EDILIZIA del 2020 così come ora lo sta facendo per il secondo Bando MIUR EDILIZIA e il V° Bando 338 (residenze universitarie). Sono state avviati confronti e collaborazioni con altre Istituzioni con finalità simili quali la RUS (Rete per le Università Sostenibili) e ASVIS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile) promuovendo la realizzazione di progetti condivisi quali PLASTOP (la fornitura di borracce agli studenti accompagnata da installazione di distributori di acqua potabile) e l'organizzazione di eventi per il Festival dello Sviluppo Sostenibile. Da poco è stato costituito un team per lo sviluppo di linee guida per il Green Procurement e per il rispetto e miglioramento dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) da parte degli acquisti degli atenei. Ultimamente è stato avviato il progetto CODAU International che mira alla promozione del Sistema Universitario come soggetto affidabile ed efficace per le Istituzioni (anche straniere) per attuare investimenti con reali ricadute positive sul territorio.

Dal 03.10.2017

**Dirigente Area Edilizia e Sostenibilità**ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA ([www.unibo.it](http://www.unibo.it))**Competenze**

La nascita della nuova Area ha caratterizzato un nuovo corso, emulato poi da diversi Atenei, di riconoscere alla Sostenibilità di status di Area dirigenziale e di affiancarla poi all'edilizia ritenuta una delle forme di realizzazione più valide per la Sostenibilità stessa. La *mission* dell'Area è quindi quella di sviluppare e implementare le strategie di Ateneo sulla Sostenibilità, comprese quelle legate alla

prevenzione e gestione dei rifiuti. Tutto ciò comporta anche il dare applicazione ai piani di sviluppo edilizio d'Ateneo e provvedere alla valorizzazione del patrimonio immobiliare.

Nel considerare la Sostenibilità a tutto tondo, e non solo dal punto di vista ambientale, l'Area è chiamata ad elaborare progetti anche sulle dimensioni sociali ed economiche della Sostenibilità compresa la gestione, in stretta collaborazione col Centro Universitario Sportivo, dell'organizzazione, diffusione delle attività sportive nonché dello sviluppo di idonee infrastrutture dedicate.

#### Attività

Dirigente a tempo indeterminato.

Responsabile del Piano Triennale delle Opere Pubbliche che per il triennio 2022-2024 comporta investimenti pari a 236.182.748,81 suddivise in 60 diverse opere.

Responsabile del Piano "Next Generation Unibo" a valere su finanziamenti derivanti dal PNRR di valore superiore a 174 milioni di euro per 40 opere.

Responsabile d'Area, consistente in 105 persone organizzate in 7 differenti Settori + 14 Project Manager. L'Area ha ottenuto la Certificazione di Qualità ISO 9001:2015 e opera in ottemperanza alle relative procedure raccolte nel Sistema di Gestione della Qualità.

Responsabile del Budget d'Area pari a 66 milioni/anno circa e può contare su di un proprio Settore Contabilità interno affiancato alla Programmazione delle risorse.

Responsabile dei rapporti con la BEI (Banca Europea di Investimenti) per il finanziamento di 130 milioni di euro finalizzati al Piano Edilizio di Ateneo.

L'Area coordina, progetta e gestisce i lavori per tutto l'Ateneo e istruisce le relative procedure di gara aperte mentre si occupa anche della fase di bando per le procedure negoziate la cui soglia, ad oggi, può arrivare fino a 5.225.000,00 € di importo lavori. L'Area si occupa anche delle forniture e dei servizi ancillari ai lavori stessi.

Responsabile, fin dalla sua nascita nel 2016, del programma Multicampus Sostenibile che raccoglie tutte le azioni di Sostenibilità di Ateneo suddivise in quattro canali tematici: Ambiente, Energia, Mobilità e Persone.

Le azioni di Sostenibilità dell'Alma Mater hanno consentito di ottenere i seguenti risultati specifici nel 2020: 1° posto in Italia e 10° nel mondo (Ranking GreenMetric) e 1° posto in Italia e 3° nel mondo (Ranking THE).

dal 01.10.2008 al 02.10.2017

#### Dirigente Area Edilizia e Logistica

ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA ([www.unibo.it](http://www.unibo.it))

#### Competenze

La *mission* dell'Area, arricchitasi via via nel corso del tempo, era quella di gestire in maniera integrata la gestione dei patrimoni edilizi associando i lavori edilizi ai servizi di *facility management* quali utenze, pulizie, portierato e facchinaggio.

Nel 2009 l'Area redige il primo piano di Sostenibilità, denominato in quella fase MoSES (mobility, Sustainability and Energy Solutions), seguito poi dal Piano di Sostenibilità 2010-2012 e 2013-2015 e poi dal 2016 dalla pubblicazione annuale "Edilizia e Sostenibilità" in cui si raccolgono le azioni, gli obiettivi e i risultati conseguiti.

#### Attività

Dirigente a tempo indeterminato dal 01.10.2011.

Responsabile del Piano Triennale delle Opere Pubbliche fin dal triennio 2008-2010 che ha comportato investimenti superiori ai 300 milioni di euro suddivise in oltre 100 diverse opere.

Responsabile d'Area, consistente in un massimo 140 persone organizzate in differenti Settori + i Project Manager. L'Area ha ottenuto la Certificazione di Qualità ISO 9001 e ha operato in ottemperanza alle relative procedure raccolte nel Sistema di Gestione della Qualità.

Responsabile del Budget d'Area pari a 50 milioni/anno circa e può contare su di un proprio Settore Contabilità interno affiancato alla Programmazione delle risorse

L'Area coordina, progetta e gestisce i lavori per tutto l'Ateneo e istruisce le relative procedure di gara aperte mentre si occupa anche della fase di bando per le procedure in economia. L'Area si occupa anche delle forniture e dei servizi ancillari ai lavori stessi nonché dei servizi di Facility Management per tutto l'ateneo quali pulizie, portierato e facchinaggio.

Responsabile Unico del Procedimento del Progetto "Navile" in Bologna (€ 70.000.000,00).

Responsabile delle azioni di Sostenibilità di Ateneo con l'introduzione dei primi progetti estesi quali la conversione dell'intera flotta aziendale in veicoli interamente elettrici (da 93 vetture endotermiche di proprietà a 42 veicoli elettrici in *sharing*), il progetto dell'estensione della rete di teleriscaldamento nella Cittadella Storica e l'avvio delle azioni di recupero a valere sugli incentivi statali per il contenimento energetico.

Adesione al ranking GreenMetric fin dal 2016 con l'ottenimento iniziale del 2° posto in Italia e 71° al mondo, poi migliorato sensibilmente nel tempo.

**Dal 01.10.2001 al 30.09.2008** **Responsabile Area della Logistica dei Campus di Cesena e di Forlì**

ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA (www.unibo.it)

**Competenze**

Vice-Dirigente, categoria EP, a tempo indeterminato dal 02.01.2005.

Il Settore (sebbene denominato impropriamente Area) risultava incardinato su entrambe le Aree di Campus e si occupava di gestire in maniera coordinata gli spazi integrando i lavori edilizi con i servizi di facility management quali le pulizie e il portierato.

**Attività**

Responsabile di Settore, consistente in un massimo 15 persone. L'Area ha ottenuto la Certificazione di Qualità e ha operato in ottemperanza alle relative procedure raccolte nel Sistema di Gestione della Qualità.

Responsabile Unico del Procedimento per la realizzazione del nuovo insediamento "Ex Zuccherificio" in Cesena (€ 30.000.000,00) e Responsabile per conto dell'Università di Bologna del progetto "Campus Forlì" (€ 60.000.000,00).

Responsabile del Budget d'Area che può contare su di un proprio ufficio Contabilità interno affiancato ad un Ufficio Gare che si occupa anche della fase di bando per le procedure in economia. L'Area si occupa anche delle forniture e dei servizi ancillari ai lavori stessi nonché dei servizi di Facility Management per tutti e due i Campus quali pulizie, portierato e facchinaggio.

L'Area coordina, progetta e gestisce i lavori per i due Campus.

**Dal 21.03.1999 al 30.09.2001** **Co-Titolare e Progettista Senior**

BUILD'US STUDIO ASSOCIATO

**Competenze**

Studio Tecnico espressamente dedicato a Ingegneria, Architettura e Sicurezza.

**Attività**

Progettista architettonico e strutturale.

Direttore dei lavori di numerose opere.

Project Manager per lo sviluppo di siti di telefonia mobile di BLU Spa nell'area romagnola tramite la gestione integrata di tutte le attività dallo *scouting* alla realizzazione fisica del Sito.

Coordinatore per la Sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione.

**Dal 01.03.1998 al 30.09.2001** **Consulente**

MONITOR SRL - CESENA

**Competenze**

Società di Ingegneria sulle tematiche della sicurezza sul lavoro e sui cantieri temporanei o mobili.

**Attività**

Progettista architettonico.

Coordinatore per la Sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione.

**Dal 15.09.1997 al 28.02.1998** **Progettista junior**

STUDIO INGEGNERIA BETA - CESENA

**Competenze**

Studio Tecnico dedicato all'ingegneria civile.

**Attività**

Progettista architettonico e strutturale.

**Dal 05.12.1996 al 30.09.2001** **Progettista junior**

STUDIO INGEGNERIA BRASCHI - CESENA

**Competenze**

Studio Tecnico dedicato all'ingegneria civile e infrastrutturale.

**Attività**

Progettista architettonico e strutturale.

Assistente alla Direzione Lavori.

Coordinatore per la Sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione

## ISTRUZIONE

Date	1990 - 1996
Istituto di Formazione	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
Titolo del Corso	Laurea in Ingegneria Civile
Date	1985 - 1996
Istituto di Formazione	Liceo Scientifico “Augusto Righi” - Cesena
Titolo del Corso	Maturità Scientifica

## ABILITAZIONI

Data	2021
Istituto di Formazione	IELTS (International English Language Testing System)
Qualifica conseguita	LIVELLO B2 – Lingua Inglese
Data	2009
Istituto di Formazione	RICS – Royal Institution of Chartered Surveyors
Qualifica conseguita	Ammissione alla RICS (iscrizione poi mantenuta per tre anni successivi)
Data	1998
Istituto di Formazione	Ordine degli Ingegneri della Provincia di Forlì-Cesena
Qualifica conseguita	Abilitazione al ruolo di Coordinatore per la Sicurezza
Data	1997
Istituto di Formazione	Ordine degli Ingegneri della Provincia di Forlì-Cesena
Qualifica conseguita	Abilitazione al ruolo di Ingegnere (iscrizione al n°1654)

## FORMAZIONE

Data	2021
Istituto di Formazione	Bologna Business School (BBS)
Titolo del Corso	Creazione di un Project Manager Office (60 ore)
Qualifica o certificato	Assessment finale positivo
Data	2020
Istituto di Formazione	Bologna Business School (BBS)
Titolo del Corso	Corso di Project Management Avanzato (35 ore)
Qualifica o certificato	Assessment finale positivo
Data	2018
Istituto di Formazione	Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie (CODAU)
Titolo del Corso	“Per far volare l’aereo” – Percorso per il ruolo di Direttore Generale (70 ore)
Qualifica o certificato	Assessment finale positivo

Data	2017
Istituto di Formazione	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
Titolo del Corso	Percorso GEPROPRI – Gestione dei processi realizzativi di opere pubbliche e infrastrutture (192 ore)
Qualifica o certificato	Riconoscimento completamento del percorso GEPROPI
Data	2015
Istituto di Formazione	SDA - Bocconi School of Management
Titolo del Corso	Formazione intervento: Utilizzo dei Fondi Immobiliari per la valorizzazione del patrimonio edilizio (40 ore)
Qualifica o certificato	Attestato di partecipazione
Data	2012-2014
Istituto di Formazione	SDA - Bocconi School of Management
Titolo del Corso	Percorso GEPROPRI – Gestione dei processi realizzativi di opere pubbliche e infrastrutture (192 ore)
Qualifica o certificato	Riconoscimento completamento del percorso GEPROPI
Data	2011
Istituto di Formazione	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
Titolo del Corso	La nuova disciplina della Dirigenza Pubblica
Qualifica o certificato	Attestato di partecipazione
Data	2009
Istituto di Formazione	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
Titolo del Corso	Risk management e riduzione dei rischi
Qualifica o certificato	Attestato di partecipazione
Data	2008
Istituto di Formazione	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
Titolo del Corso	Il sistema delle responsabilità nelle Pubbliche Amministrazioni e nelle Università (16 ore)
Qualifica o certificato	Attestato di partecipazione
Data	2006
Istituto di Formazione	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
Titolo del Corso	Laboratorio di coaching – EP Poi della Romagna (46 ore)
Qualifica o certificato	Attestato di partecipazione
Data	2005
Istituto di Formazione	Scuola di Management per le Università - SUM
Titolo del Corso	Il sistema di finanziamento delle Università e degli Enti di Ricerca: obiettivi e opportunità
Qualifica o certificato	Attestato di partecipazione
Data	2004
Istituto di Formazione	Politecnico di Milano
Titolo del Corso	Corso di Alta Formazione “Metodi, tecniche e strumenti professionali per il settore immobiliare” (60 ore)

Qualifica o certificato	Attestato di partecipazione
Data	2004
Istituto di Formazione	Scuola di Management per le Università - SUM
Titolo del Corso	Strumenti e procedure per la gestione del patrimonio edilizio universitario (14 ore)
Qualifica o certificato	Attestato di partecipazione
Data	2003
Istituto di Formazione	Il sole 24 ore
Titolo del Corso	Global Service, Facility Management e attività di manutenzione degli immobili (14 ore)
Qualifica o certificato	Attestato di partecipazione
Data	2003
Istituto di Formazione	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
Titolo del Corso	Il Responsabile Unico del Procedimento nei pubblici appalti. Gestione di progetti di grandi dimensioni (60 ore)
Qualifica o certificato	Assessment finale positivo.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2+	C1	B2	B1	B2
Certificato IELTS					
Francese	A1	A2	A1	A1	A1
Scolastico					

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative

- padronanza grammaticale e lessicale acquisite lungo l'esperienza scolastica e universitaria.
- capacità di parlare in pubblico acquisita grazie alla partecipazione come oratore in numerosi Convegni e Corsi di Formazione nonché alla partecipazione ad eventi come moderatore o presentatore come nelle recenti edizioni di eventi come l'Alma Mater Fest.
- facilità di storytelling dimostrata nella rendicontazione delle iniziative d'Area e dei progetti di Sostenibilità di Ateneo.
- empatia e capacità di ascolto maturate nella gestione di gruppi di persone molto numerose e nella ricollocazione e valorizzazione delle risorse umane assegnate.
- propensione al networking dimostrata nella creazione e gestione del Gruppo di Lavoro "Edilizia e Sostenibilità" delle università italiane a cui partecipano oggi attivamente più di trenta colleghi dei diversi atenei.
- creatività e abilità comunicative utilizzate nella creazione di loghi, naming e adozione di canali comunicativi per la realizzazione di progetti di sostenibilità innovativi.

Competenze organizzative e gestionali

- leadership dimostrata nella gestione e organizzazione di Aree con più di 100 persone con professionalità molto diverse far loro.

- Affidabilità nel problem solving utilizzata nella risoluzione di numerose situazioni complesse sia derivanti dalla gestione delle attività e progetti d'Area sia a servizio di altre Aree dell'Organizzazione.
- capacità di lavorare sia in gruppo, affinata con la visione di lavorare per progetti, sia in autonomia quando necessario.
- pianificazione e gestione di progetti implementata con l'introduzione di tecniche specialistiche di project management e con la creazione di uffici specificatamente dedicati a queste attività.
- Elevata tensione al risultato e al rispetto delle tempistiche date rilevabile dall'analisi delle performance ottenute nella valutazione degli obbiettivi dirigenziali.
- ottima resistenza allo stress derivata dalla gestione responsabile di numerosi progetti di assoluta rilevanza per l'Istituzione e di grandissimo impatto economico.

Competenze professionali

- Ottima conoscenza della mappatura dei processi e della loro implementazione ottenuta anche grazie alla costruzione di un Sistema di Gestione della Qualità delle attività d'Area, adottato e utilizzato da più di quindici anni.
- Riconosciuta capacità di negoziazione con attori interni ed esterni all'organizzazione utilizzata per la conduzione di transazioni e gestione dei contenziosi in numerose situazioni professionali (Dirigente, Responsabile Unico del Procedimento, Consulente Tecnico di Parte).
- Padronanza nella gestione di contratti pubblici e nella valutazione di rispondenza a requisiti e criteri migliorativi elaborata grazie alla partecipazione (spesso con ruolo di Presidente) di numerose Commissioni di Gara, anche significative nell'importo. A titolo esemplificativo si riporta l'esperienza di "Presidente della Commissione Tecnica Giudicatrice per la procedura d'appalto per affidamento contratto concessione di progettazione, realizzazione, gestione del nuovo Campus dell'Università degli studi i Milano – Importo a base di gara € 826.760.379,00".

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazioni e	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Intermedio	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- buona padronanza dei programmi per l'elaborazione digitale delle immagini.

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

COLLANA "EDILIZIA E SOSTENIBILITÀ" editi da Bonomia University Press (BUP)  
 Attualmente sono stati pubblicati i seguenti volumi:

- 2016-2021
- 2017
- 2018
- 2019
- 2020
- 2021-2016 "Retrospettiva di un mandato"

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Cesena, 30 ottobre 2021

